

Компонент ОПОП 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки) направленность (профили) Экономика. География

наименование ОПОП

Б1.В.ДВ.03.02

шифр дисциплины

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины (модуля)

Инновационный менеджмент

Разработчик (и):

Распопова А.Ю.

ФИО

доцент

должность

К.Э.Н.

ученая степень,
звание

Утверждено на заседании кафедры

Экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 6 от 19.02.2026

Заведующий кафедрой ЭиУ



подпись

Щебарова Н.Н.

ФИО

**Мурманск
2026**

Пояснительная записка

Объем дисциплины 4 з.е.

1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Демонстрирует знание особенностей системного и критического мышления, аргументированно формирует собственное суждение и оценку информации, принимает обоснованное решение. УК-1.2. Применяет логические формы и процедуры, способен к рефлексии по поводу собственной и чужой мыслительной деятельности УК-1.3. Анализирует источники информации с целью выявления их противоречий и поиска достоверных суждений.	Знать: - теоретические основы инновационного менеджмента; - организационно-экономические механизмы управления инновационной деятельностью; - принципы государственного регулирования в инновационной сфере; - основы маркетинговой деятельности в инновационной сфере; - закономерности формирования инновационных стратегий; - инструменты управления инновационными проектами; - методологические основы управления рисками; - правовые нормы инновационного процесса; - методику бизнес-планирования Уметь: - организовывать процесс планирования на основе использования методологии, методики и информационного обеспечения; - формулировать бизнес-идею, выбирать источники и методы ее реализации; - разрабатывать бизнес-план инвестиционного проекта; - применять основные положения теории инноваций; - использовать организационно-экономические механизмы управления инновационной деятельностью; - выявлять инновационные тренды в разных сферах управления; - формировать инновационные стратегии; - управлять инновационными проектами; - управлять рисками; - проводить оценку эффективности инновационных проектов; - использовать углубленные знания правовых и этических норм при реализации проектов Владеть: - навыками организации процесса планирования на основе использования

		методологии, методики и информационного обеспечения; - навыками формулировать бизнес-идею, выбора источников и методов ее реализации; - теоретическими основами инновационного менеджмента - навыками использования организационно-экономических механизмов управления инновационной деятельностью; - навыками формирования инновационных стратегий; - методами управления инновационных проектов; - навыками составления бизнес-плана инновационного проекта; - методами управления рисками; - навыками оценки эффективности инновационных проектов; - навыками использования углубленных знаний правовых и этических норм при реализации проектов
--	--	--

2. Содержание дисциплины (модуля)

Раздел 1. Основы организации инновационного предпринимательства

Тема 1. Возникновение, становление и основные черты инновационного менеджмента

Нововведения как объект инновационного управления. Роль инноваций в активизации научно-технической деятельности. Роль внешнего и внутреннего анализа в инновационной деятельности. Анализ сильных и слабых сторон организации. Роль конкурентного рынка. Рынок инноваций и сегменты рынка. Государственная научно-техническая политика. Государственная политика РФ в области международного научно-технического сотрудничества. Инновационная инфраструктура. Технопарки. Бизнес-инкубаторы и инкубаторы технологий. Инновационно-технологические центры. Учебно-деловые центры. Инновационные государственные корпорации. Особые экономические зоны.

Тема 2. Тенденции и разновидности развития инновационного предпринимательства

Разновидности развития инновационного предпринимательства. Этапы развития инноваций. Понятия малого и среднего предпринимательства. Проблемы инновационного предпринимательства в РФ. Пути формирования малых инновационных предприятий. Инновационный менеджмент на малых предприятиях. Кадровое обеспечение инновационного бизнеса.

Раздел 2. Основы интеллектуальной собственности

Тема 3. Интеллектуальная собственность как составляющая фундамента инновационного процесса

Интеллектуальная собственность: общие понятия. Авторское право и смежные права. Патентное право. Знаки индивидуализации участников гражданского оборота и производимой ими продукции. Нетрадиционные виды интеллектуальной собственности. Лицензионный договор, виды патентных лицензий и платежей. Введение объектов интеллектуальной собственности в хозяйственный оборот.

Тема 4. Оценка интеллектуальной собственности

Методы определения параметров инновационных проектов. Метод преимущества в прибылях. Метод освобождения от роялти. Метод избыточной прибыли. Метод стоимости

создания.

Раздел 3. Оценка программ и проектов инноваций

Тема 5. Управление инновациями

Инновационное планирование. Инновационный контроль. Проектная команда и мотивация. Инновационный контроллинг. Модели принятия решений. Планирование расходов на реализацию проектов. Понятие «венчурный капитал». Источники венчурного финансирования. Венчурные фонды. Пенсионные фонды. Бизнес-ангелы. Слияния и приобретения в венчурном бизнесе. Величина прибыли и доходности венчурных инвесторов. Влияние степени риска инновационного проекта на ставку дисконтирования. Эффект и эффективность инвестиционного проекта. Экономические показатели качества инновационного проекта. Ставка дисконтирования инновационного проекта. Показатели качества проекта с одноразовой инвестицией. Показатели качества проектов с классическим потоком платежей. Общий случай потока платежей. Бюджетные показатели инновационных проектов.

Тема 6. Бизнес-план инновационного проекта

Назначение бизнес-плана инновационного проекта. Содержание бизнес-плана инновационного проекта.

Раздел 4. Стратегическое управление созданием и развитием эффективного инновационного менеджмента

Тема 7. Стратегические направления обеспечения устойчивого инновационного развития

Основные понятия стратегического управления. Анализ стратегических возможностей при разработке инновационной стратегии. Методы выбора инновационной стратегии (жизненный цикл инноваций, учет рыночной позиции при выборе инновационной стратегии). Виды инновационных стратегий.

Тема 8. Коммерциализация объектов инновационной деятельности

Коммерциализация научно-технической продукции. Коммерциализация объектов интеллектуальной собственности.

3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практических работ представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе [«Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным»](#).

4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

Основная литература:

1. Инновационный менеджмент: учебник для вузов / под общей редакцией

- Л. П. Гончаренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 479 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17994-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583018>
2. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582937>

Дополнительная литература:

3. Тебекин, А. В. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 481 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21865-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582320>
4. Инновационный менеджмент в управлении человеческими ресурсами : учебник для вузов / под общей редакцией А. П. Панфиловой, Л. С. Киселевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14222-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588392>

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»_- URL: <http://window.edu.ru>
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс - URL: <http://www.consultant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

1. Операционная система Microsoft Windows 7 Professional
2. Офисный пакет Microsoft Office 2010
3. Операционная система Microsoft Windows XP Professional
4. Офисный пакет Microsoft Office 2007

8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

- помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 - Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения											
	Очная				Очно-заочная				Заочная			
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Семестр/Курс			Всего часов
	9											
Лекции	12			12								
Практические занятия	24			24								
Лабораторные работы												
Самостоятельная работа	108			108								
Подготовка к промежуточной аттестации												
Всего часов по дисциплине	144			144								
/ из них в форме практической подготовки												

Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен												
Зачет	+			+								
Курсовая работа (проект)												
Количество расчетно-графических работ												
Количество контрольных работ												
Количество рефератов												
Количество эссе												

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п\п	Темы практических занятий
1	2
	Очная форма
1	Основы организации инновационного предпринимательства
2	Основы интеллектуальной собственности
3	Оценка программ и проектов инноваций
4	Стратегическое управление созданием и развитием эффективного инновационного менеджмента